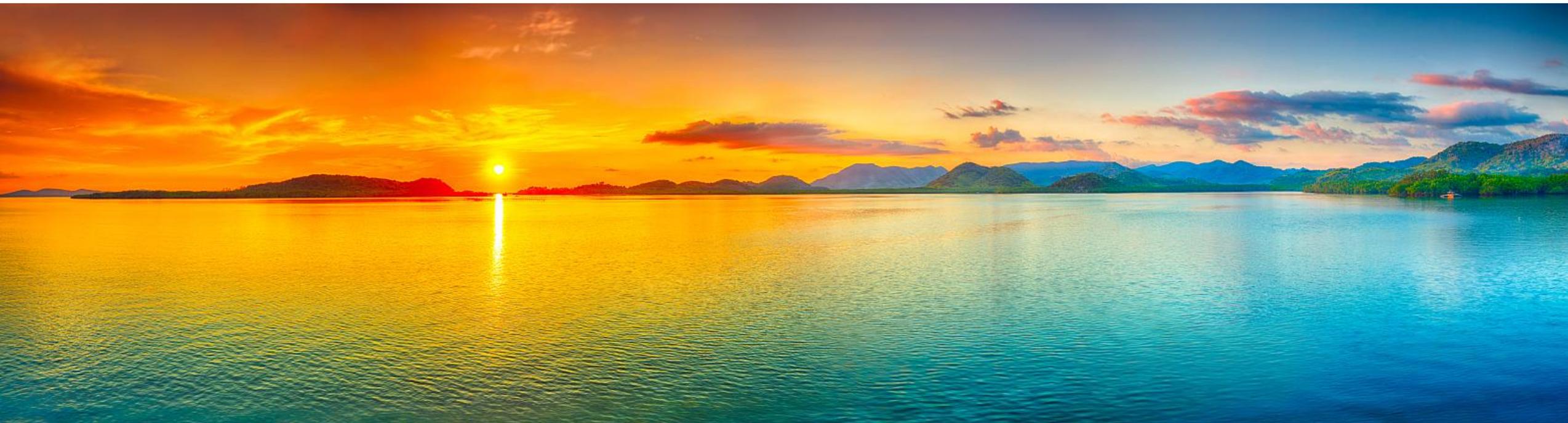


藍源資本生態平台

藍海戰略

源頭創新



藍源資本生态平台

**平台经济先行者和产业链组织者
中国产业链价值投资与产业数字化领军机构**

为政府打造现代化产业体系与区域直接投资体系

为行业提供产业链整合与供应链变革的行业药方

为企业提供人才资本化与家族传承的解决方案

蓝源资本“产业基金+产业链整合”创新模式，填补了企业与政府之间的空白，打通了城市产业链信息、资源、利益等孤岛，构建企业利益共同体、事业共同体、命运共同体，打造新技术、新产业、新业态、新模式、新资本“五新经济”，创造产业新价值。

蓝源资本是国内知名的产业链价值投资与产业数字化领军机构，是中国平台经济先行者和产业链组织者。

目前，蓝源资本已裂变为“**基金投资、产业整合、家族财富、生命健康**”四大业务板块，通过**宁波蓝源产融集团、宁波蓝源产城集团、宁波百年渡集团和宁波蓝康医药集团**构建平台型组织，打造产业链、创新链、资本链融合生态系统。

产业整合体系

蓝源产城集团

产业链整合平台



蓝源
产城
集团



蓝源
产融
集团

基金投资体系

蓝源产融集团

金融资本顶层设计平台

家族财富体系

百年渡集团

家族财富管理平台



百年
渡集
团



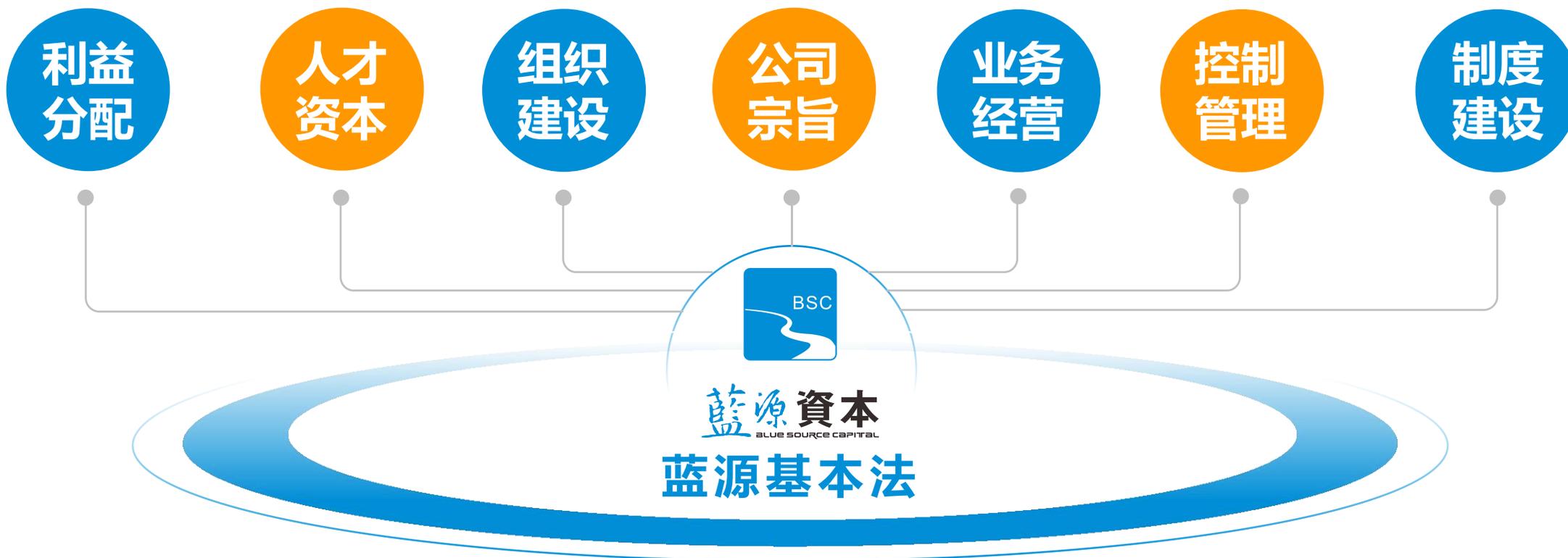
蓝康
医药
集团

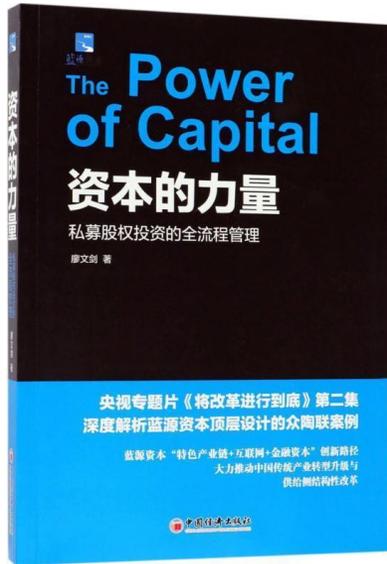
生命健康体系

蓝康医药集团

重大疾病系统集成
解决方案提供商

制定蓝源基本法，是为了以“法”的形式，对蓝源资本的组织建设、业务经营、资本运作、风险管控、利益分配和制度建设等方面明确方向、提供根基。





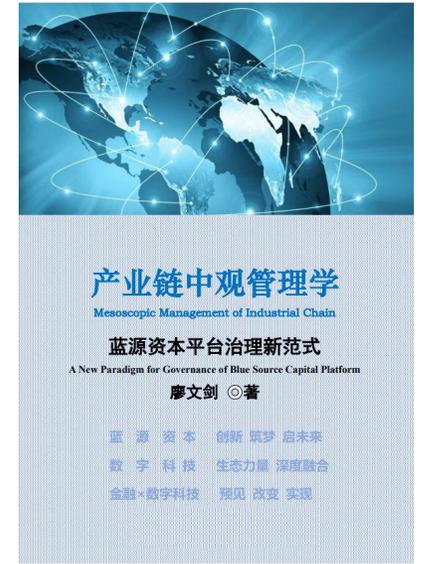
《资本的力量》

- 系统介绍私募股权投资基金的基本理论、组织形式和治理机制，并对私募股权投资基金的盈利模式作详细分析。
- 详细介绍国内外私募股权投资基金的发展现状和发展趋势。
- 对企业上市路径选择、境内外上市操作流程作系统分析，从公司治理、财务管理、法务管理及融资方面对拟上市公司在上市前所需工作进行全面分析。
- “特色产业链+互联网+金融资本”顶层设计新路径与人才资本化等案例，为国内传统产业转型升级、大力推动“互联网+”行动计划与各地供给侧结构性改革落地、深化产融结合等方面提供操作路径和范式。



《产业中观经济学》

- 创新产业链经济建设理论，丰富中国产业链中观经济理论新体系
- 创新产业链体系建设“链长制”制度，提供产业链高质量发展组织保障新机制
- 创新新一代信息技术集成与应用，形成数字技术与产业链深度融合的新思维
- 创新“产业互联网+金融资本”双轮驱动，打造新时代产融融合新模式
- 创新产业链新价值观，开拓产业链价值新方向

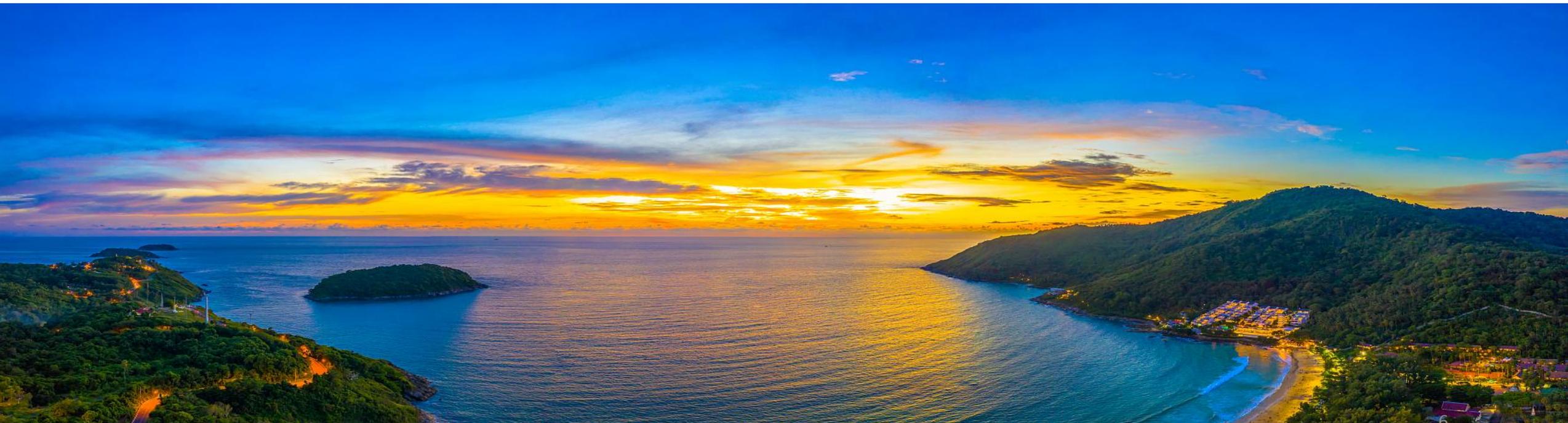


《产业链中观管理学》

- 创新产业链协同管理模式，中国特色产业链平台管理生态化；
- 创新产业链统筹架构链师理论，产业链整合顶层设计规划流程化；
- 创新“五位一体”式管理方法论，中国特色产业链管理方法集成化；
- 创新产业链整合流程与步骤，产业链整合的工程化；
- 创新产业链价值增量方式，产业经济内容多元化。

藍源產融集團

中國新型產業鏈投融資平台



蓝源产融集团是国内的新型产业链投融资平台，发挥产融融合的专业特长，以特色产业链投资与精品投行平台化服务双轮驱动，形成政府产业引导基金管理、精品投行、供应链金融、资产管理四大特色产品线，打造基于企业全生命周期与特色产业链投资基金体系，实现实体经济与金融资本的有机融合，助推更多企业走上资本市场。



政府产业引导基金管理

致力于产业互联网、战略性新兴产业及传统特色产业转型升级等领域的专业化价值投资与整合，涵盖天使、VC、PE、并购、定向增发、产业基金、母基金等基金模式，为企业从种子期到卓越期的各发展阶段提供全产业链的优质资本服务。



供应链金融服务

以供应链+区块链双链融合模式，创造4.0版本的新型供应链金融。以信息流、数据流、资金流、物流四流合一的平台模式促企业管理提质增效，以信用信贷、融资租赁、保理集成等多元化创新金融服务促产融结合、互动发展、共创价值。



精品投行平台化服务

为客户提供私募融资、上市、兼并收购、股票经纪和交易等领域深度资本运营服务，并且拥有香港7家上市公司壳资源，可为公司加快上市、股权变现提供平台。



资产管理服务

蓝源资产管理以资产管理盘活、投资咨询、园区招引、政策补助、人才服务、孵化企业金融资本、资源优化配置为主线，强化资产管理，拓宽融资渠道，做大做实企业规模，不断提升资产运营质量和效率。

蓝源产融核心竞争力

打造**产业链价值**
投资新模式，创造产
业新价值链

组建独具特色的
合伙人团队，锤炼专
家型投资精英

强调合作、
合伙、融合，实
现政府、产业、
企业**多方共赢**

强化金融**产品**
研发，打造金融服
务之翼，夯实跨越
式发展基础



市场化配置政
府引导基金，有效
调动政府**公共资源**

打造**类金融万达**，
提供一站式、个性化
的整体解决方案

注重战略性新兴产
业**价值投资**，专业化流
程化严控投资风险

投资

- 投资项目的投前决策与投后管理
- 创新研发与产品力升级

人才机制

- 人才招聘、晋升、淘汰
- 人员薪酬、考核、激励
- 组织架构进化
- 管理流程与授权

风控

- 风险预警与提示
- 风险报告体系
- 公司法务合规稽核
- 审计管理、监督和跟踪



战略

- 战略规划与全面预算
- 战略执行与经营情况
- 阶段性重点战略推动

资金

- 资产配置
- 资金状况
- 创新融资渠道与模式
- 对接资本市场

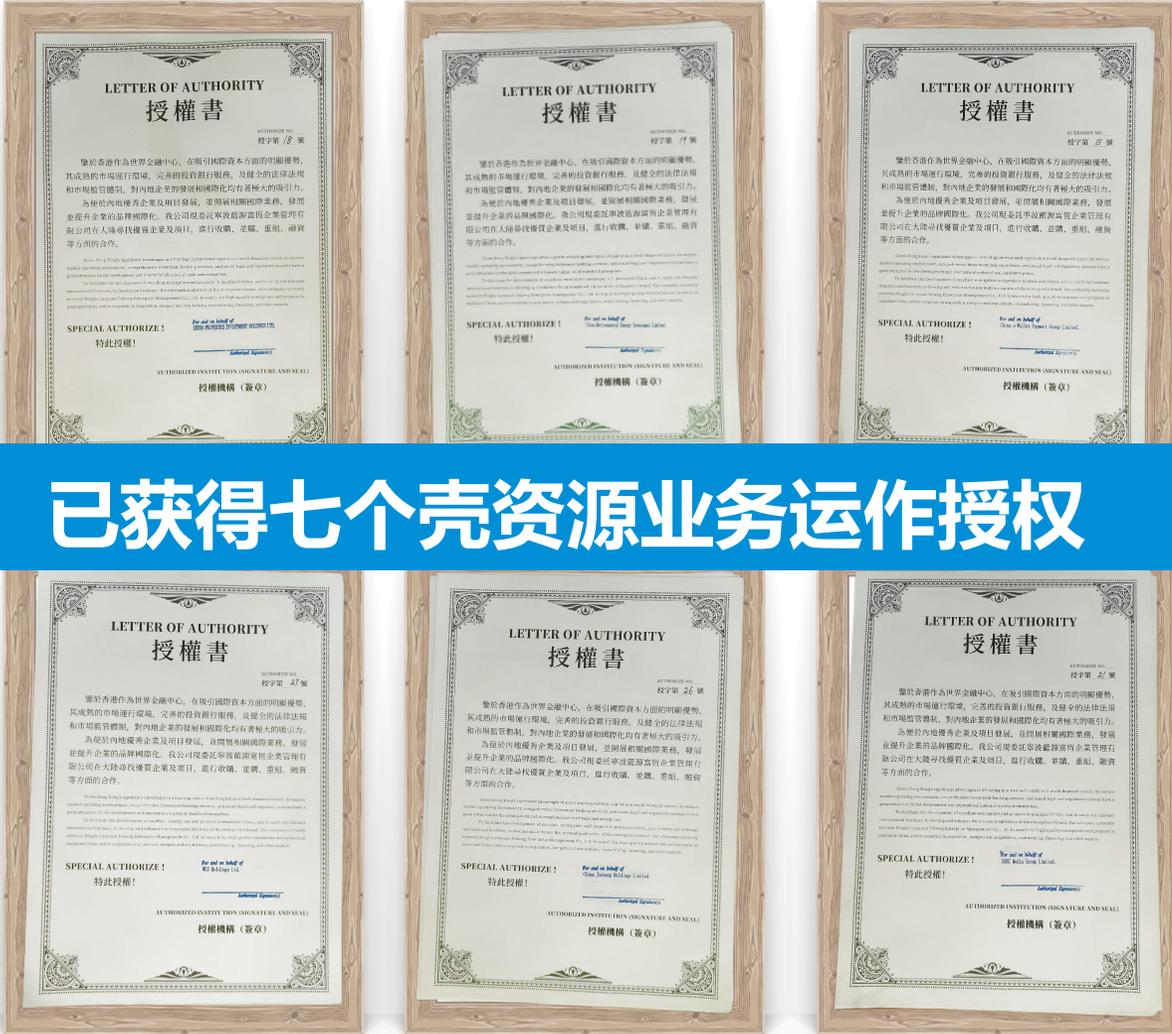
赋能协同

- 精益管理
- 整合营销
- 客户满意度及关系管理
- 数据协同

藍源產融香港上市服務聯盟優勢資源

依托旗下藍源資本港股服務聯盟，聯合夏羅信、海潤天睿、中信建投、畢馬威、競天公誠、大華香港等著名資本市場上市服務機構，一站式協助內地企業實現港股（美股）IPO/RTO上市。

擁有 **1** 個
香港RTO上市
成功案例



已獲得七個壳資源業務運作授權

蓝源产融团队IPO/RTO项目上市案例

隆华股份
300263



领先的数字化水处理
解决方案供应商

京威股份
002662



汽车系统智能制造
龙头企业

国林科技
300786



臭氧系统设备全套核
心技术的领军企业

长城影视
002071



灵境科技
LINGJING TECHNOLOGY

文旅产业全套数字化
服务商

众美联
MFH.US



餐饮行业数字化产业
互联网领军企业

中技控股
600634



桩基产业化行业龙头

泰禾智能
603656



自动化成套装备
先进制造企业

美诺华
603538



特色原料药品
龙头企业

华瑞股份
300626



小功率电机业内
龙头企业

中大力德
002896



减速电机行业
高端制造商

金丹科技
300829



国内乳酸行业龙头

震裕科技
300953



精密模具综合制造商

序号	项目名称	行业	投资时间 (年)	退出时间(年)	退出方式	投资回报率 (%)
1	北京中电加美环境工程技术有限公司	节能环保	2010	2017	并购上市	738
2	宁波福尔达智能科技股份有限公司	高端装备制造	2012	2017	并购上市	599
3	西安灵境科技有限公司	电子设备制造	2013	2015	并购上市	129
4	上海中技桩业股份有限公司	制造业	2012	2014	借壳上市	410
5	合肥泰禾光电科技有限公司	制造业	2012	2020	IPO	611
6	宁波美诺华药业股份有限公司	医药生物	2010	2018	IPO	826
7	宁波中大力德智能传动股份有限公司	机械设备	2012	2020	IPO	1087
8	宁波震裕科技股份有限公司	机械设备	2012	2022	IPO	2328
9	众美联 (香港) 投资有限公司	电子商务	2014	2016	借壳上市	2000+
					

蓝源产融创业投资案例（1/3）

● 宁波震裕科技股份有限公司



震裕科技专业从事精密级进冲压模具及下游精密结构件的研发、设计和生产。公司初期专注模具业务，市占率位居电机铁芯冲压模具领域第一，2013年开始向下游延伸布局铁芯冲压业务。依托模具和冲压业务技术优势，公司2015年开始布局锂电结构件业务。目前形成模具为基石，铁芯和锂电结构件为延伸的业务布局，三项业务技术上高度协同，业务上互为推动。公司是目前国内前十大压缩机生产企业电机铁芯模具的主要供应商。



蓝源产融创业投资案例（2/3）

● 宁波中大力德智能传动股份有限公司



公司主要产品包括精密减速器、传动行星减速器、各类小型及微型减速电机等，其中减速机电机收入占比达到70%-80%，公司产品广泛应用于工业机器人、智能物流、新能源、工作母机等领域以及食品、包装、纺织、电子、医疗等专用机械设备。

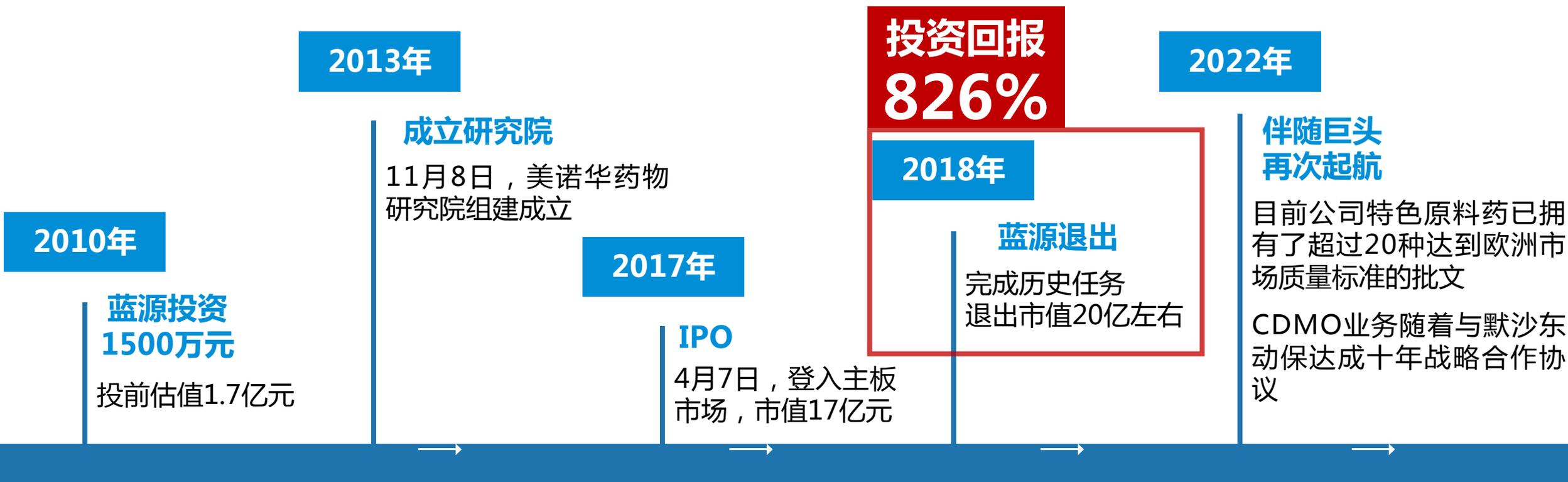


蓝源产融创业投资案例（3/3）



● 宁波美诺华药业股份有限公司

美诺华创立于2004年，主要从事特色原料药及医药中间体的研发、生产与销售，其主要类别包括心血管类和肠胃类等药物。公司长期服务于欧洲知名制药企业，是**国内出口欧洲特色原料药品种最多的企业之一**，研发能力强劲，已取得了**32项发明专利及多项国际或国内领先的研究成果**，成功研发生产了缬沙坦、瑞舒伐他汀、阿托伐他汀、氯吡格雷和埃索美拉唑等重磅炸弹类药物的原料药及中间体，逐步形成了丰富的产品种类和具有竞争性的产品结构。



投资回报
826%

藍源產城集團

中国领军产业链组织者



宁波蓝源产城集团有限公司

中国式产业链组织者



起源

蓝源产城集团是“蓝源资本”裂变式创新发展的组织，是中国式产业链组织者。以产业为中心，从产业的规划咨询、平台打造、产业集聚、产城发展到服务运营，为区域提供产业链转型升级的全流程综合解决方案。



产品线

产业链整合平台顶层设计规划咨询
产业链金融平台
产业服务链、孵化器或加速器
产业创新联合体
产业互联网总部经济
...



成绩

被浙江日报誉为“杭州有阿里，宁波有蓝源”。
“众陶联”成为党的十九大政论片《将改革进行到底》唯一供给侧结构性改革案例。
...



数万亿级产业互联网目标市场

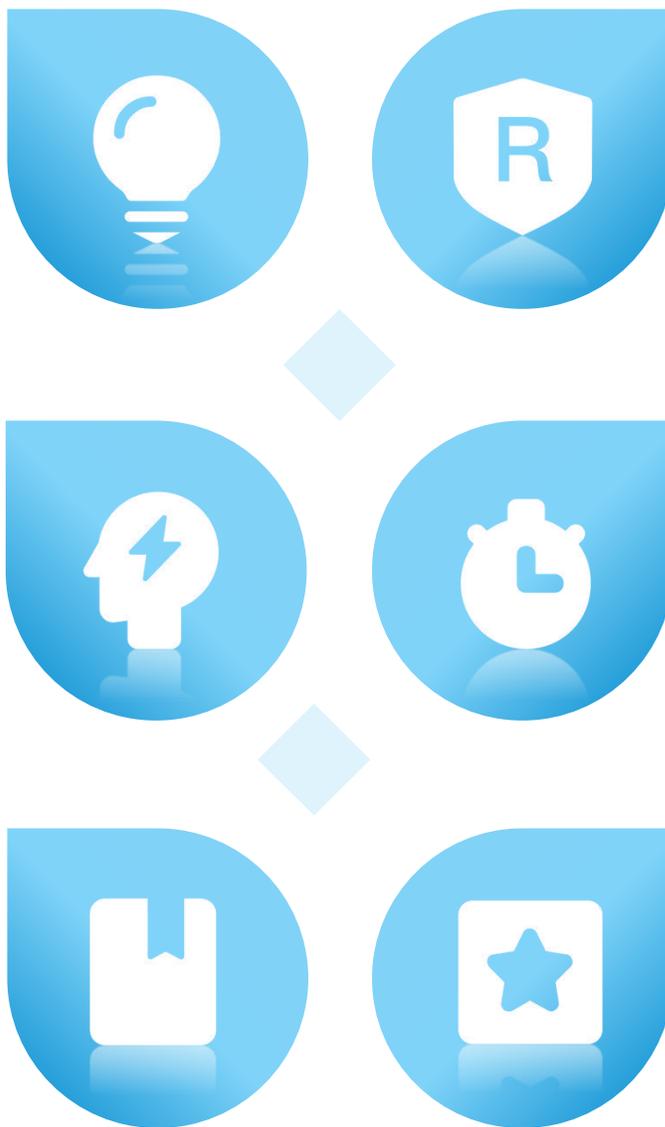
大数据、区块链、人工智能等新一代信息技术渗透传统产业链各环节，B2B和产业互联网为“独角兽”集中爆发领域，市场空间巨大，是每个城市产业链转型升级刚需。

成体系、成建制的产业互联网平台

成体系、成建制地打造众农联、众美联、众陶联、众车联等“众字辈”产业互联网平台，提供“轻资产、平台化、可复制”的行业创新发展整体解决方案与国家案例范式。

细分产业链垂直整合的产业资源

依托自身强大的产业整合能力，拥有多元化的产业资源。与央国企、民营企业等合作共建创新综合体；连接各类产业链服务公司；与浙江日报、中新社等多方媒体全面合作；拥有十余个省市良好的政企关系。



首个国家级供给侧结构性改革成功案例

“众陶联”被中央电视台党的十九大献礼片《将改革进行到底》列为国家供给侧结构性改革的唯一案例。

引领实体产业发展的创新商业模式

打造“特色产业链+产业互联网+金融资本+人才资本化+政策工具”五位一体的产业生态系统。更加根植于实体经济发展；更加精准定位行业共性发展需求与痛点；更加重视行业抱团发展的利益协调与共享机制；更加充分运用互联网和金融工具；更加突出跨区域整个产业生态的合众连横。

跨领域的高端创新人才团队

蓝源产城始终以人才资本化为核心驱动力，建立“期权+分红权+基本工资+内部创业权+合伙权+股权”六位一体的全方位激励机制，绑定核心人才，打造事业共同体。



产业链
互联网平台



产业链配套基金



产业链
顶层设计
规划咨询



产业链创新体系



产业链
创新综合体

经济价值：促进产业升级转型的新业态新变革，推动产业现代化经济体系建设

社会价值：通过互联网工具与方法的应用，推动中华民族的产业链转型升级

牵引：政府、龙头企业

操盘：人才资本化

导航：专家、智库



能源：金融资本

中控：产业互联网

助推：商会/协会

底盘：实力企业家的联合创客体

路基：百亿级产业产能/集群带

蓝源产城

产业链运营

产业链创新

- 供应链整合
- 技术链整合
- 金融链整合
- 人才链整合
- 服务链整合
- 数据链整合

“链长+链主+链师+链员”四位一体“链长制”

- 链长：创新性政策支持
- 链主：负责牵头、市场机制
- 链师：顶层设计规划咨询
- 链员：抱团发展、参与

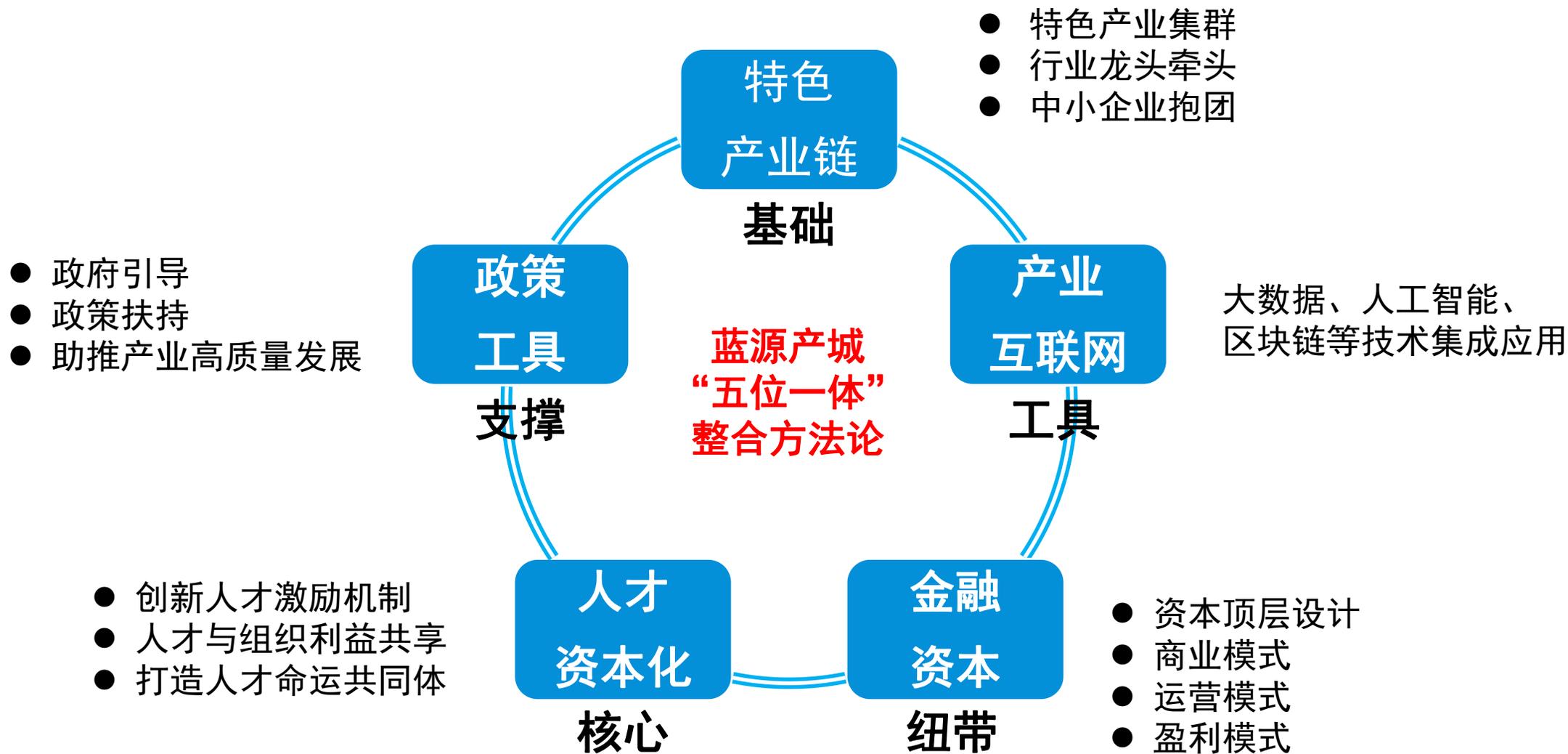
中国式产业链组织者
打造产业链整合服务平台

实施

运营

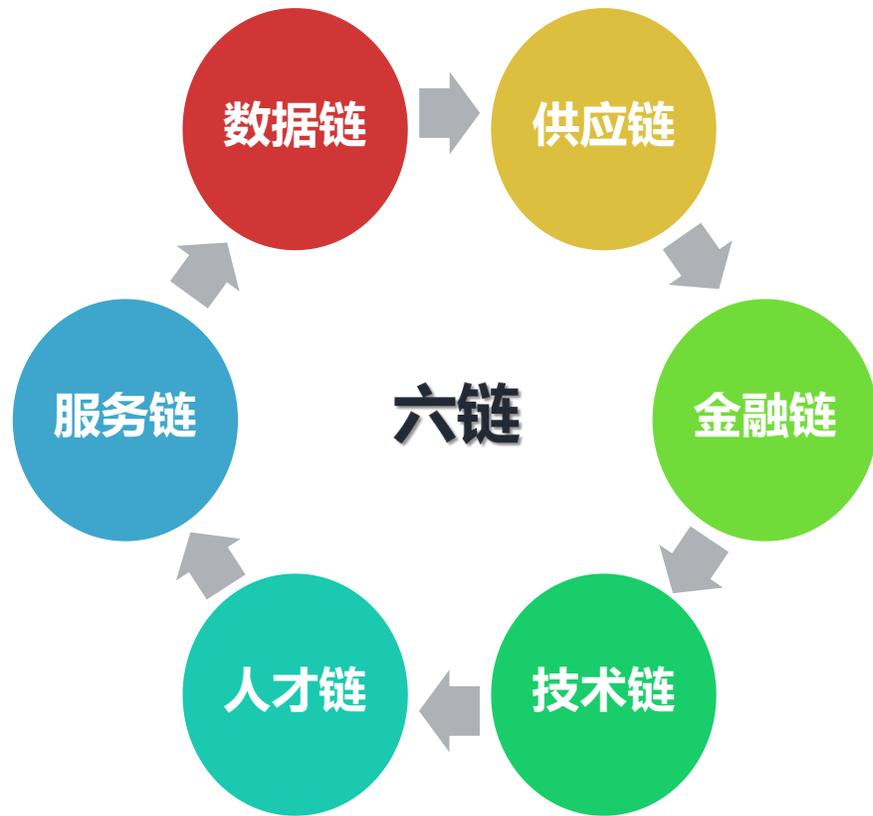
创新

“链长制”将引领产业新变革
围绕产业链、部署创新链、构造新价值链



蓝源产城解决方案：“六链”体系

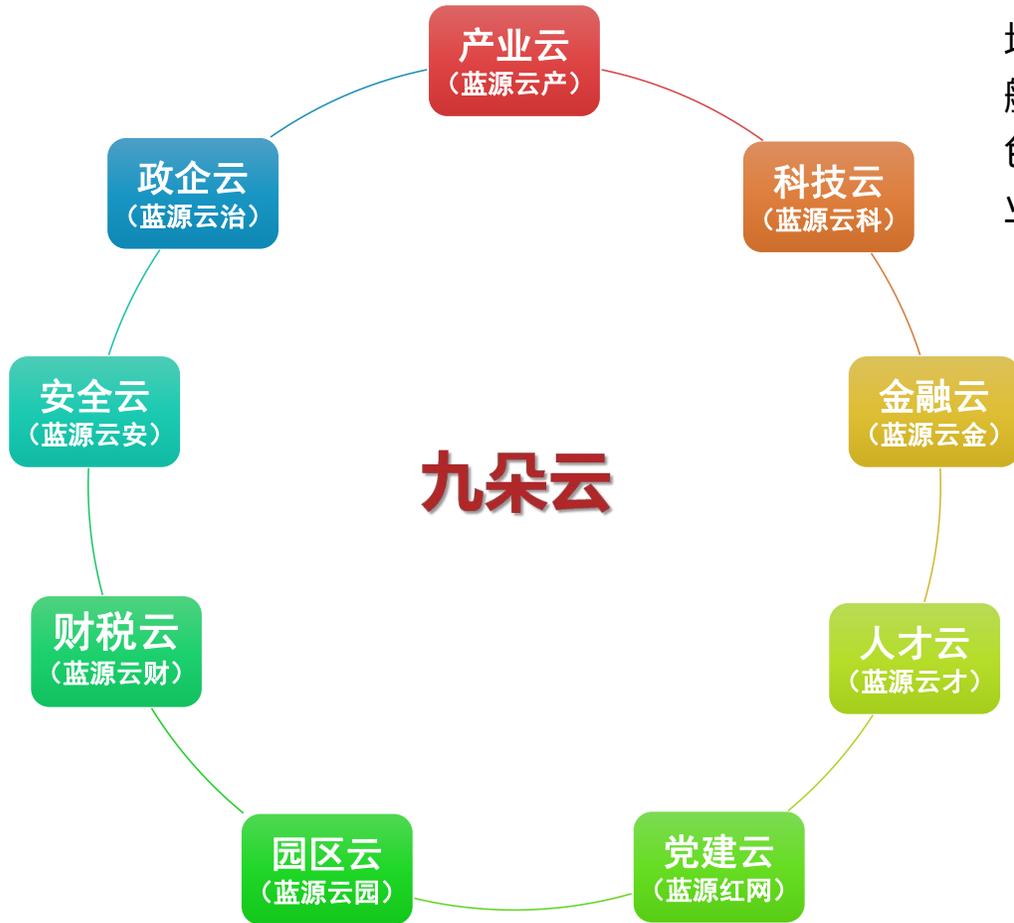
针对各地区特色产业集群发展过程中产业层次较低、产业链较短、产业规模经济效益不高等痛点，蓝源数科以产业互联网与金融资本双轮驱动，围绕产业链部署创新链，围绕创新链布局产业链，运用五链创新体系，对各细分产业链进行垂直整合，打通供应链、金融链、人才链、技术链、服务链、数据链，提供国内领先的数字化转型升级整体解决方案，提升产业链供应链现代化水平，加快数字化发展。



供应链数字化服务平台	供应链平台规划咨询、集中采购、智能协同、共享物流、仓储等8个栏目
金融链数字化服务平台	金融、产业基金、区块链金融、电子发票、信用贷、保险、融资租赁等12个栏目
技术链数字化服务平台	技术服务、咨询、安全、大数据、数字平台等5个栏目96个子项
人才链数字化服务平台	产业企业家、产业创客、产教融合等3个栏目9个子项
服务链数字化服务平台	在线办公集成、数字营销、数字治理、品牌运营、产业数字化等5个栏目26个子项
数据链数字化服务平台	数据采集、数据存储、数据处理、数据可视化、数据共享、数据安全、数据应用等7个栏目20个子项

蓝源产城解决方案：“九云”体系

针对省、市、县区域特色产业链的关键痛点，围绕产业要素集聚、产业集中度提升和地方政府产业链规划需求，借鉴蓝源资本“众字辈”系列产业数字化成功案例及华为云、航天云、阿里云、百度云等国内领军机构成功做法，运用蓝源九朵云创新模式构建地方特色的产业链云服务平台，帮助地方政府开展传统产业转型升级顶层设计，打造区域化的产业集群，构建区域、城市现代化产业体系。



政府及非政府组织数字化解决方案

产业云（蓝源云产）	城市产业链大数据、政府产业智库、链长创新、产业链规划、票财税综合服务平台等15个栏目
科技云（蓝源云科）	高精尖科技成果对接、专精特新小巨人赋能、创新链体系建设等3个栏目
金融云（蓝源云金）	城市金融整合服务、政府多层次产业基金等2个栏目
人才云（蓝源云才）	就业大脑、产业学堂、产教基地、产教融合数字化等4个栏目
党建云（蓝源红网）	城市党建心连心、党建培训平台等2个栏目
园区云（蓝源云园）	产业数字化园区、区块链产业园、城市特色产业园、虚拟产业园等4个栏目
财税云（蓝源云财）	政府财税大脑、甬金通、财税数字化解决方案等3个栏目
安全云（蓝源云安）	城市产业供应链安全实验室、城市网络安全实验室、城市安全云软件等3个栏目
政企云（蓝源云治）	城市数字化治理、招商引资数字化、城市品牌直播、院士专家市长产业链圆桌会、链长链主链员产业链圆桌会、现代化基金体系建设、城市产联数字化矩阵等7个栏目

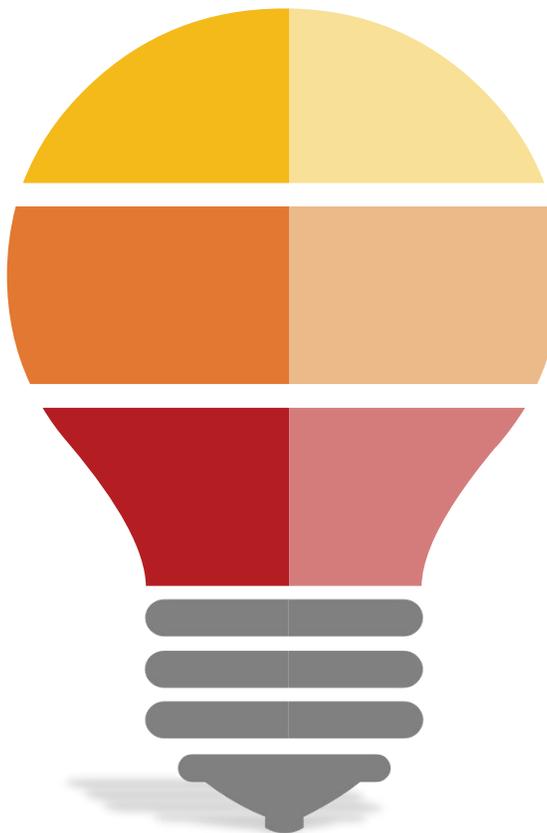
一、产业链顶层设计规划咨询

二、产业互联网平台

三、供应链金融平台

四、产业链专项基金

五、产业技术链平台



六、产业新零售平台

七、产业区块链数据平台

八、产教融合人才链平台

九、产业链孵化器与加速器

十、数字产业创新综合体

通过蓝源产城“十个一”工程，用资本和创新的力量让行业抱团发展，构建现代化产业体系，打造产业命运共同体，解决行业痛点，推动行业上下游企业共同发展、共同富裕。

- 细分市场垂直整合，打造平台型总部经济
- 整合企业抱团发展，企业间变恶性竞争为竞合关系
- 立足并深耕一个城市或区域，打造产业根据地
- 区域经济转型升级中国方案提供者



对政府

- 帮助政府创新城市特色产业平台总部经济，打造平台财政。
- 帮助城市创新数据要素与数据资产，打造数据财政。

对行业

- 帮助行业提供产业链转型升级国家案例和范式。
- 帮助行业提供产业链转型升级模式、方法和工具。

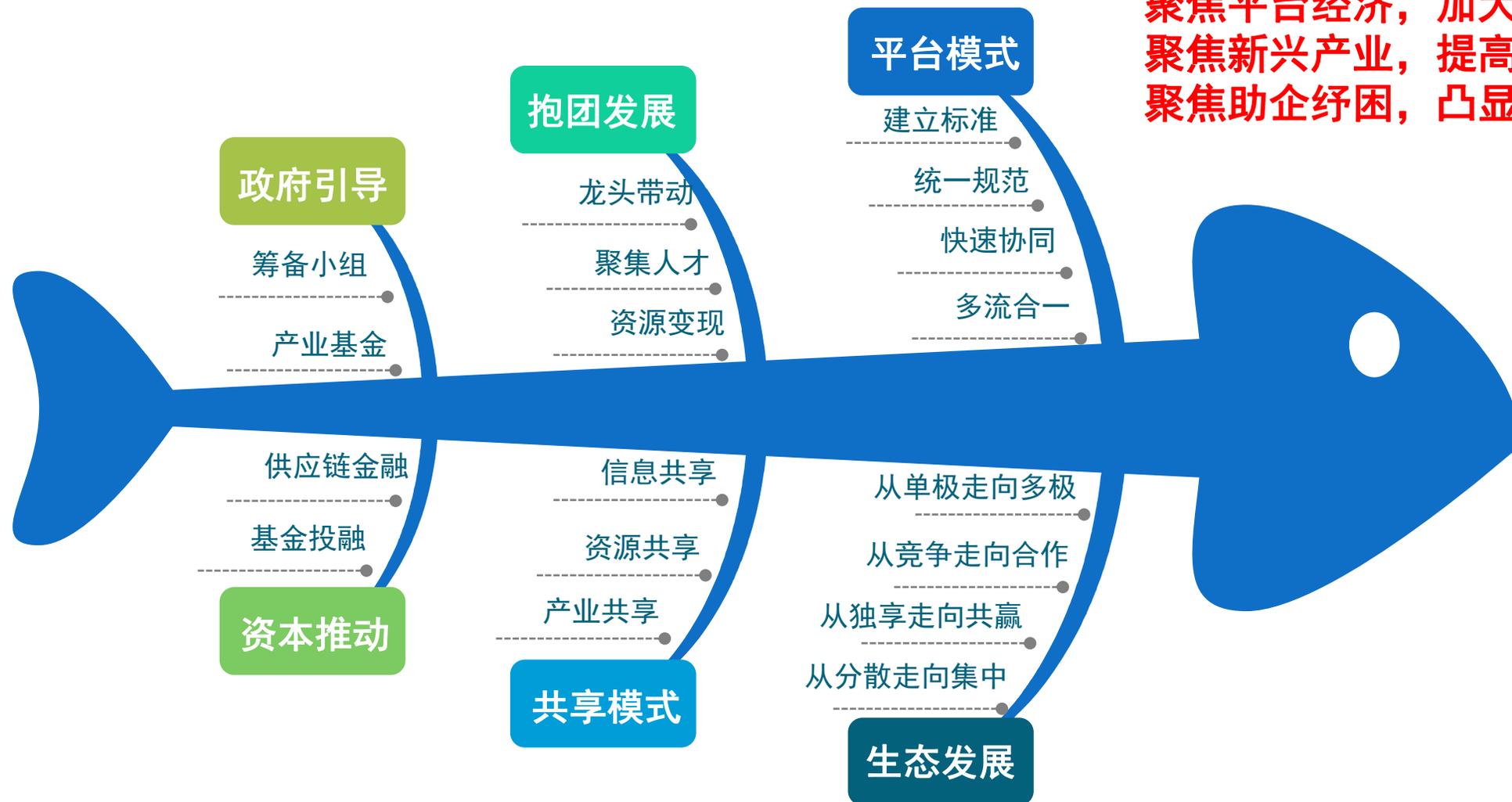


围绕区域产业
高质量发展

对企业

- 帮助龙头企业转型升级为链主企业，培育一批中国本土产业链链主企业。
- 帮助区域小微企业抱团发展，共赢共生；推动乡村振兴、共同富裕。

聚焦平台经济，加大支持力度
聚焦新兴产业，提高支持精度
聚焦助企纾困，凸显民生厚度



蓝源产城助力打造数据财政新模式



**以大数据为代表的数字经济，
成为新时代地方政府的重要抓手！**

随着**数字中国规划**和**数据二十条**落地，
数据要素市场化改革提速，实现数据从**资源-
资产-资本**的跃迁，助力数据价值释放。



数据入表，贡献财政收入



探索数据资产入表新模式，建立
面向公共数据的财政税收体系

加快政务数据开放，推动政务数据市场化运营



- 数据供给侧
- 大数据平台
- 数据消费侧



- 数据交易
- 数据共享
- 数据分析
- 数据产品

运作
政府招商基金
政府参股基金
对接壳资源（香港7个）

投入
国有资本、财政资金

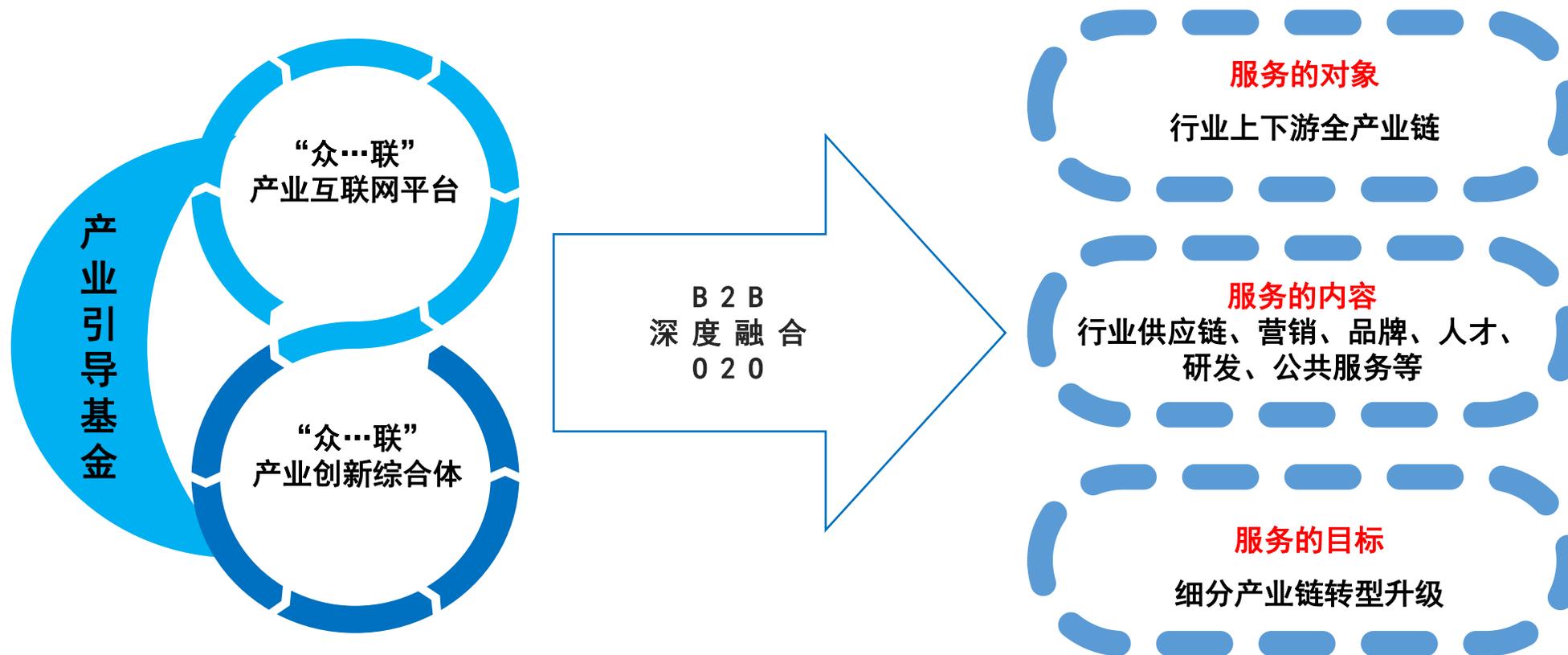


引导
动员社会资本
民间资本
产业资本

结合
地方产业规划
招商引资
以投代招

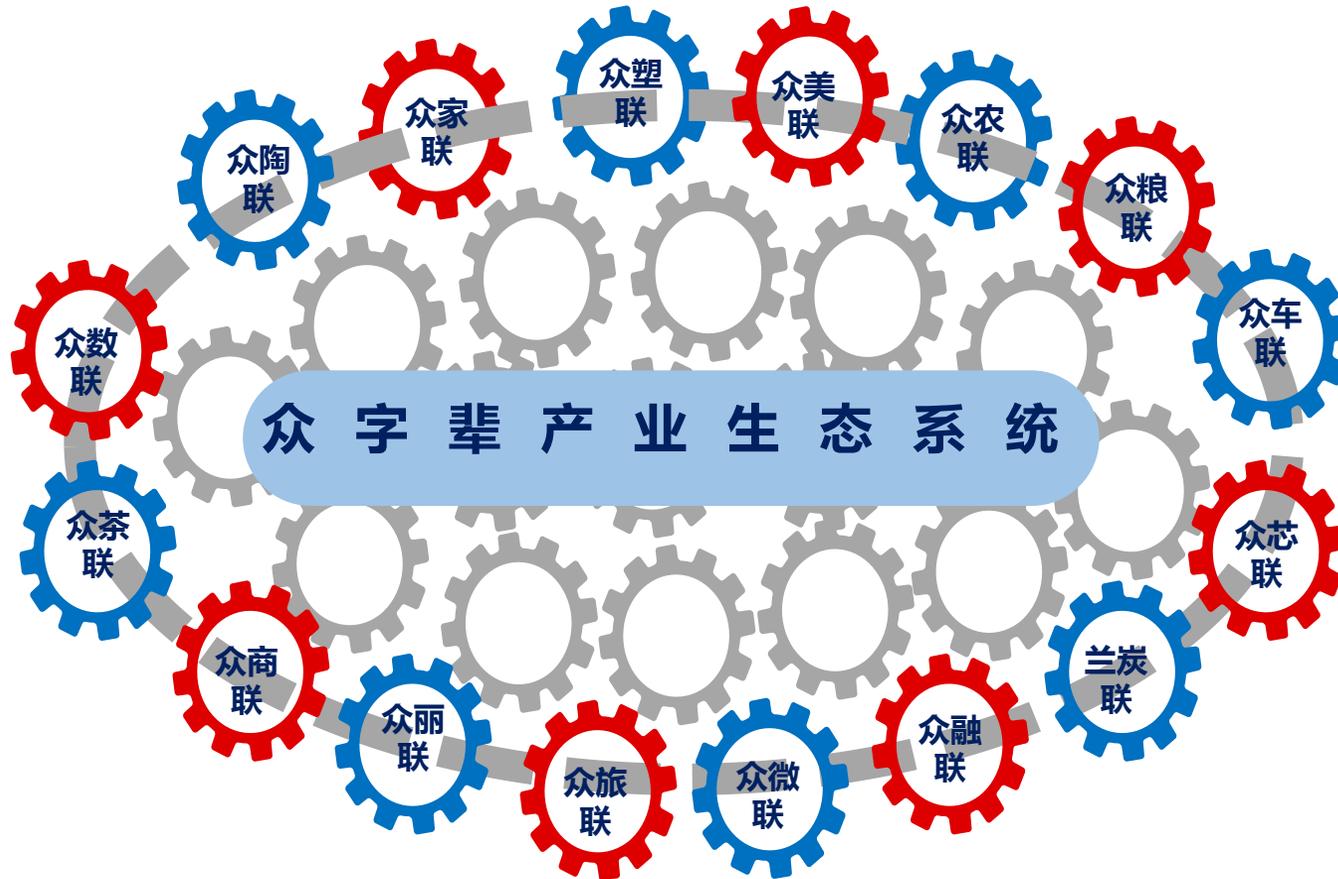
回报
做大做强当地产业、繁荣当地经济
创造大量就业
扩大税收
财政增收

深圳、苏州、合肥，
产业财政、股权财政双丰收，
是成功的实践样本。



虚拟的产业互联网平台与实体的产业创新综合体构成产业生态系统

蓝源众字辈产业生态系统（1/2）



蓝源战略布局：

第一产业：以众农联为主体，已发起成立辽宁，黑龙江、吉林、山东等省级众农联平台，品类子平台已发起众粮联，新的平台众牧联、众木联等正筹备发起。

第二产业：以特色加工制造业为主，已发起众陶联、众车联、众茶联等十多个众字辈的平台，准备发起的有众建联、众装联、众饰联、众船联、众化联、众电联、众纺联等。

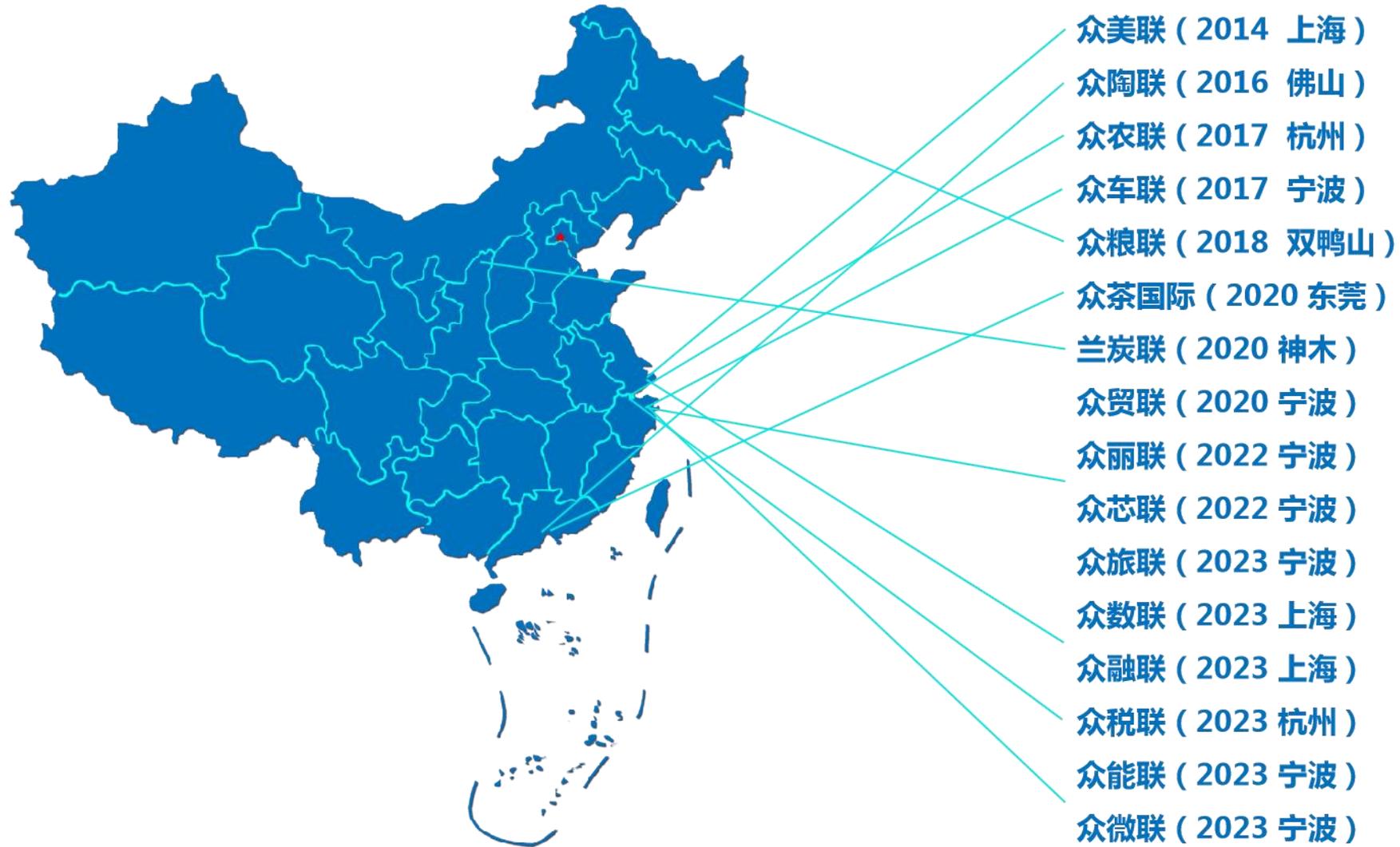
第三产业：以教育、服务业、商业为主，已发起众数联、众美联、众税联、众微联等，准备发起的有众智联、众教联、众影联、众康联等。



蓝源资本推动打造的众美联、众陶联、众车联、众农联等20个“众字辈”特色产业链平台，涵盖了第一、二、三产业，均成为所在行业创新发展与供给侧结构性改革的标杆案例，为各地产业创新发展提供了示范和样板。

蓝源资本产业互联网平台已成体系、成建制，提供“轻资产、平台化、可复制”的行业创新发展整体解决方案。

蓝源众字辈产业生态系统（2/2）



第三产业：中国最大的餐饮酒店B2B全球集中采购平台——众美联

全球优质供应商直面中国餐饮酒店市场，直面产业源头，
协同集采模式，去中间商，成本直降10-20%。

众美联顶层黑卡股东42家，
联合了全国100个城市地区1000多家餐饮酒店知名企业；
覆盖5000亿元市场规模；

2015年6月，众美联与窝窝团（NSDQ：
WOWO）
合并上市，正式登陆全球资本市场

2014年3月，众美联设立

2014年12月11日，众美联商城全球上线



第三产业：中国最大的餐饮酒店B2B全球集中采购平台——众美联

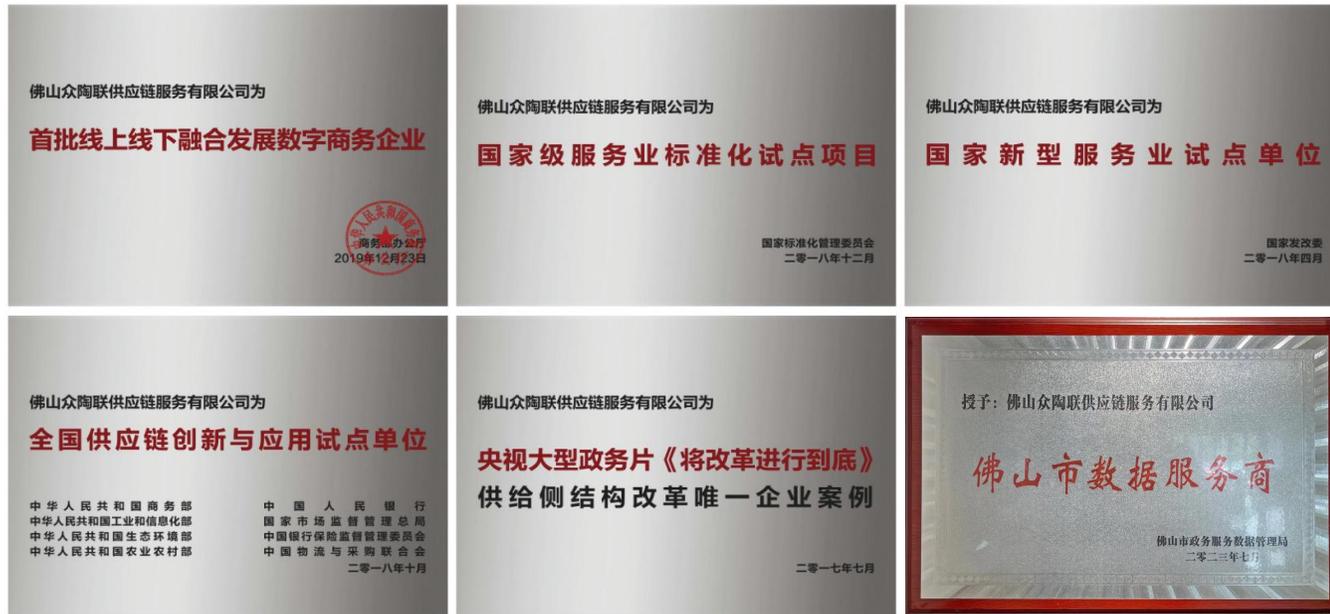
众美联平台旨在帮助中国300多家餐饮饭店企业解决采购、房租、人工、融资等成本越来越高，企业效益越来越差的现实困境，融入产业整合，转型为具有产业互联网基因的平台合伙企业，享受平台多重收益，也帮助众多的餐饮企业家走出困境，实现二次创业，迈向事业发展的新高峰。



注：以上为区域子平台部分发起人

第二产业：中国最大的陶瓷产业链整合服务平台——众陶联

“众陶联”，是在广东省政府的直接指导下，**蓝源资本**顶层设计，由佛山东鹏陶瓷、新明珠、中国陶瓷城、佛山市陶瓷产业联盟、蓝源资本等5个股东共15家佛山陶企抱团发展，共同打造的**“产业链+互联网+金融资本”**的陶瓷产业链服务平台。是国家供给侧结构性改革的经典案例。



成立时间：2016年3月16日

目前，平台交易流量已**突破1000亿元**
帮助佛山陶瓷行业污染物排放降低了85%

- | | |
|---------------|---------|
| A、完成陶瓷行业物料标准化 | 108项 |
| B、完成检测检验标准化 | 36项 |
| C、发布团体标准 | 11项 |
| D、行业专家/研究所整合 | 33位/25家 |
| E、搭建陶瓷业专利交易平台 | 151项专利 |
| F、集中采购成本平均降低 | 10.58% |

第二产业：中国最大的陶瓷产业链整合服务平台——众陶联

- 2016年3月，众陶联成立。
- 2017年7月，众陶联**成为央视《将改革进行到底》中供给侧结构性改革国家案例。**
- 2017年12月，2018年乐购节**订单量达338亿元。**
- 2018年9月，国家商务部、工信部等八部委公示了全国首批供应链创新与应用试点单位，众陶联与阿里巴巴、京东等企业一起并列其中。
- 2018年10月，众陶联受邀出席了商务部等八部委联合召开的全国供应链创新与应用试点工作会议，并与国家电网、海尔集团、中粮集团、招商银行等四家单位一起在会议上重点介绍经验。
- 2018年12月，众陶联被评为**国家级服务业标准化试点项目。**
- 2020年，第七届中国供应链金融创新高峰论坛上，**众陶联荣获“2020年中国供应链金融--优秀供应链平台”奖。**
- 2022年7月，众陶联入库**专精特新企业**名单。
- 2022年12月，众陶联入选**商务部全国供应链创新与应用示范案例及领先企业**；入选**佛山企业100强、民营企业100强双百强榜单。**
- 2023年5月，“**众陶联交易证据链证书**”产品在**广州数据交易所挂牌上线**，众陶联成为广东省首家成功开发出产业数据产品并进场交易的民营企业。
- 2023年11月，众陶联荣获2023全球数商大会**“2023年度优秀数据服务商”奖。**

中华人民共和国商务部
中华人民共和国工业和信息化部
中华人民共和国生态环境部
中华人民共和国农业农村部
中国人民银行
国家市场监督管理总局
中国银行保险监督管理委员会
中国物流与采购联合会

商建函(2018)142号

商务部等8部门关于开展供应链创新与应用试点的通知

各省、自治区、直辖市、计划单列市及新疆生产建设兵团商务、工业和信息化、环境保护、农业、质量技术监管(市场监管)部门、中国人民银行各分行、营业管理部、各省会(首府)城市中心支行、各副省

全国供应链创新与应用试点企业名单 (按拼音字母排序)	
序号	企业名称
29	东风汽车股份有限公司
30	东普顺达供应链管理有限公司
31	凤帆有限责任公司
32	佛山市海天调味食品股份有限公司
33	佛山众陶联供应链服务有限公司
34	福建冰品在线网络科技有限公司
35	福建斯派供应链管理服务有限公司
36	福耀玻璃工业集团股份有限公司
37	甘肃中药材交易中心股份有限公司
38	光明乳业股份有限公司
39	广东好料电子商务有限公司
40	广东美的制冷设备有限公司



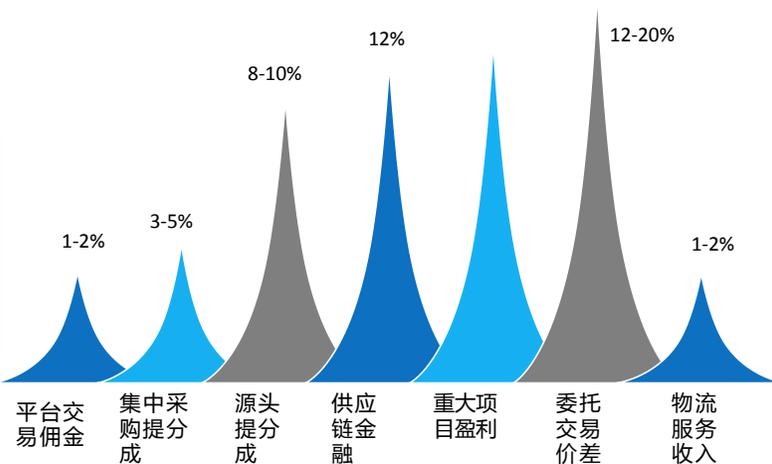
第二产业：中国最大的汽车零部件产业链整合服务平台——众车联



目前线上累计交易额达**300多亿元**

2018年6月9日平台上线：

部分股东企业通过源头采购已降低10%至36%的综合成本



“众车联”受到中共浙江省委、省政府和中共宁波市委、市政府主要领导的高度重视

“众车联”是由**共青城征途基金、福尔达、华翔电子、大日光集团**等汽车零部件龙头企业 and 蓝源资本共同发起成立，以“汽车产业链 + 产业互联网 + 金融资本 + 人才资本化”为核心发展路径的产业共享经济平台。

国家工业信息安全发展研究中心

关于公布 2023 年度中小企业“链式”数字化转型典型案例的通知

各有关单位：

根据《关于征集 2023 年度中小企业“链式”数字化转型典型案例的通知》（工企业函〔2023〕81号），中国工业互联网研究院、国家工业信息安全发展研究中心组织开展 2023 年度中小企业“链式”数字化转型典型案例征集遴选工作。经企业自主申报、地方中小企业主管部门推荐，共收到案例 191 个。通过组织专家评审，择优遴选出 66 个典型案例（名单见附件），其中技术赋能模式案例 21 个，供应链赋能模式案例 14 个，平台赋能模式案例 22 个，生态赋能模式案例 6 个，绿色赋能模式案例 3 个。

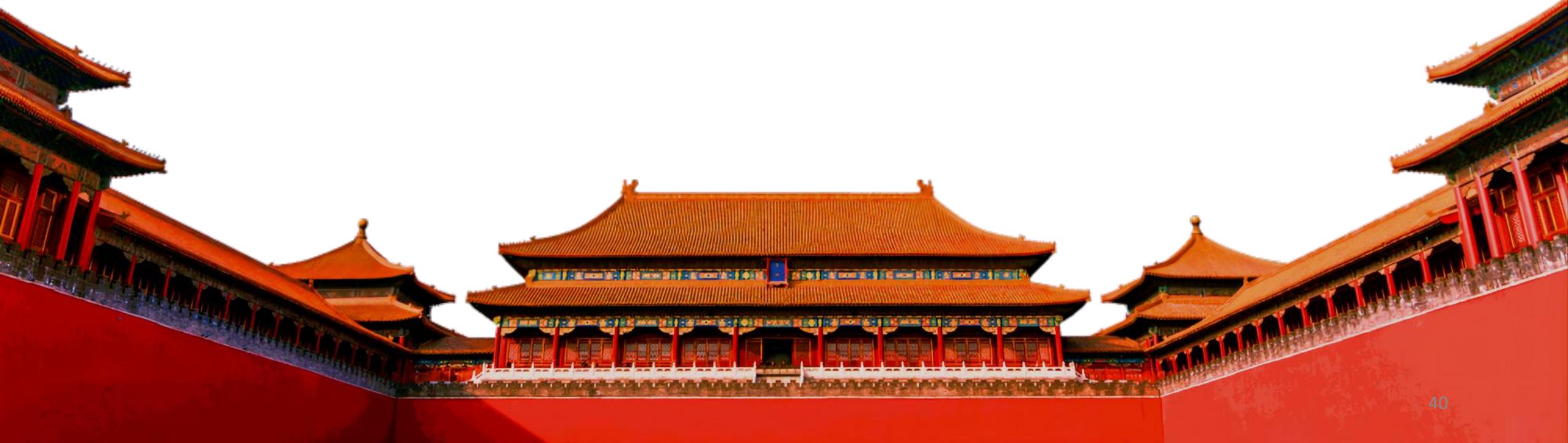
三、平台赋能模式案例（22 个）

5	中国铁建股份有限公司	中国铁建股份有限公司通过“铁建云链”产融互联网平台助力设备租赁产业链中小企业数字化转型升级
6	宁夏菲鹿森工业软件技术有限公司	宁夏菲鹿森工业软件技术有限公司通过工业云平台助力高端网产业链上下游企业提质增效
7	卡斯斯数字科技（青岛）有限公司	卡斯斯数字科技（青岛）有限公司通过行业龙头企业合作共建全国首个型材门窗大数据驱动平台助力产业链上下游企业数字化转型升级
8	山东家聚云数字科技有限公司	山东家聚云数字科技有限公司通过建立基建物资产业互联网平台，整合行业上下游资源，推动绿色循环经济、数字经济高质量发展
9	河钢数字技术股份有限公司	河钢数字技术股份有限公司通过“智能制造创新服务平台”推动河网产业链中小企业创新发展
10	中国工商银行股份有限公司	中国工商银行股份有限公司创新数字金融服务体系赋能“专精特新”中小企业数字化转型
11	浙江汽风工业互联网有限公司	浙江汽风工业互联网有限公司着力于解决汽车零部件行业痛点，推出了汽风汽车零部件产业公共服务平台
12	沈阳鸿宇科技有限公司	沈阳鸿宇科技有限公司通过集群化工业互联网平台推动企业数字化转型
13	迪塔诺克（浙江）数据科技有限公司	迪塔诺克（浙江）数据科技有限公司建设智慧车联网工业互联网平台推动石化及新能源汽车产业数字化转型
14	宁波蓝源产城集团有限公司	宁波蓝源产城集团有限公司联合龙头企业打造“众车联”汽车零部件产业互联网平台，推动汽车产业链上下游企业降本增效
15	深圳模策科技有限公司	深圳模策科技有限公司通过建立工业云平台助力汽车产业链上下游企业数字化转型
16	广州能光生活科技有限公司	广州能光生活科技有限公司通过打造智能化平台推动日化行业中企业“链式”数字化转型

“众车联” “众车联” 被评为宁波市唯一平台赋能模式案例

百年渡集团

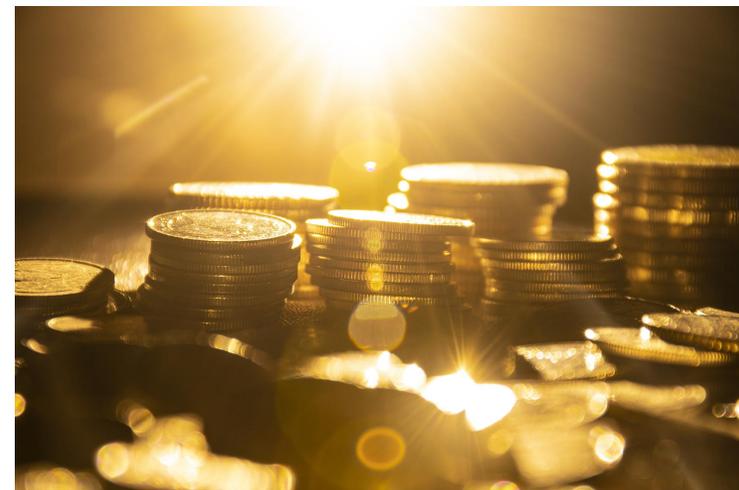
中国家族财富管理整体解决方案提供商



百年渡集团是中国家族财富管理整体解决方案提供商，是中国最具影响力的家族财富管理机构之一，是家族办公室数字化服务平台。

十余年来，宁波百年渡集团以帮助中国家族民营企业实现基业长青、百年共渡为己任，以家族传承咨询为主入口，配套家族基金与产业基金，辅营产品为家族医疗健康、家族教育培训、家族产业资本运营与融资，**系统解决中国家族资产专业化配置、家族风险管理和家族百年传承的核心困境与痛点。**

宁波百年渡集团立志成为中国家财管理领航平台型企业，全球家财管理领军企业。通过品牌发展，聚合国内国际资源，逐步向国际化发展；构建家族财富管理数字化信息技术研发中心，力争家族财富管理平台成为国内外家族财富管理第一品牌；开办以家族基金为主线的国内外一流家族传承创新学院与研究院，加强学术研究，建设与全球同步的成果转化和新兴产业培训基地。



百年渡核心亮点 (1/2)



B2B+O2O

打造专业管理机构加盟、协会配套有序协作、共生共赢的平台型家族财富管理模式。是中国首家家族办公室B2B+O2O整合服务平台，打造两岸三地财富管理机构的入驻平台。

专业人士

家族财富管理的专业人士，50%以上的硕士以上学位，科学的人才资本化机制、合伙人架构和跨领域专业人士的强强组合，提供家族财富立体式跨界管理服务。2016第一届国际家族办公室大会云集与会嘉宾1500余位，创此类大会规模的先河。

四位一体生态金融体系

家族财富板块与基于企业全生命周期的全产业链基金管理模式、产业链垂直整合产城平台、国家重大科技专项成果转化的蓝康医药平台共同构成蓝源投资集团四位一体的金融生态体系，互为依托，共同成长。让蓝源资本家族财富板块更具特色和生命力。

百年渡核心亮点 (2/2)



政府振兴民企新选项

“特色产业链+产业互联网+金融资本+人才资本化+政策组合拳”五位一体新模式、新业态是政府振兴民企新选项。

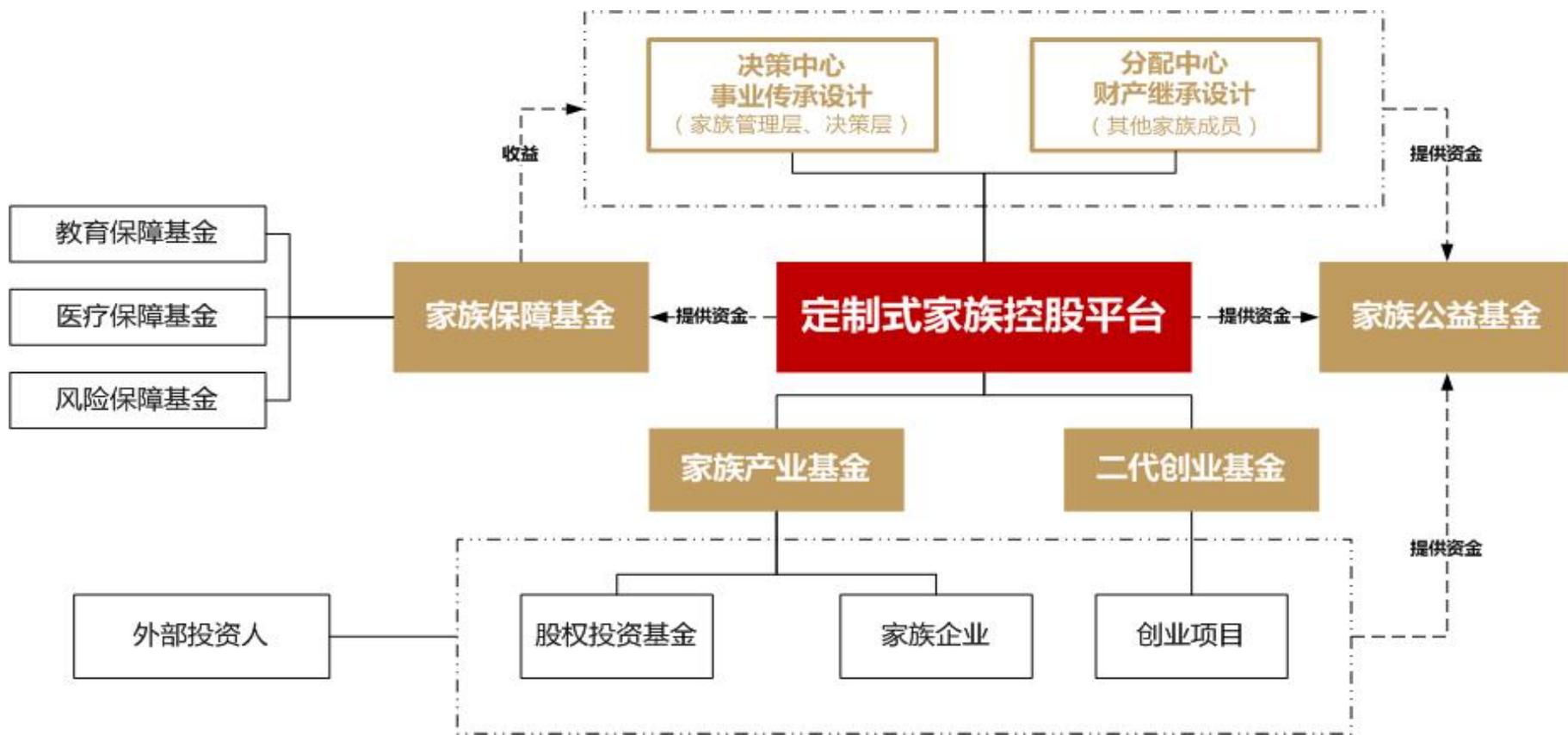
全球顶级资源汇集

来自美国、欧洲、东南亚、香港，台湾等200多家顶级家族财富管理机构包括罗斯柴尔德家族、包玉刚家族等协同打造。

中国特色复合型盈利模式

聚焦家族财富管理和家族基金，形成特有担任专业性赢利模式+平台式赢利模式+碎片整合式赢利模式+产业互联网赢利模式+家族基金赢利模式，共同打造家族财富管理领域的阿里巴巴。

定制式家族控股平台不单纯以商业化运作并获利为目标，而是要考虑**家族传承**、**家族利益分配**等一系列非商业目标。通过在家族和企业之间嵌入一层结构，使家族成员个人和企业所有权实现隔离，同时实现控制权的集中行使。避免家族成员直接持股可能导致家族内部股权变动影响家族企业决策的问题。同时可以为家族建立一道风险隔离的防火墙。



家族基金

家族基金是指资金主要来源于同一家族的多个成员的基金，不管以信托形式、离岸公司形式，还是以单一户头或银行账户形式存在，都可以统称为家族基金。

家族基金的概念强调实现的功能，而非基金的法律外观。是家族顶层设计实践落地的系统配套工具。

家族基金中的资金由家族管理掌控，不发生所有权的转移，保障家族资产的安全可控。

家族基金

#1

风险隔离

#2

人才资本化

#3

保值增值

#4

节税避税

#5

构建家族品牌

#6

家族后代创业

#7

家族企业转型升级

#8

家族生活教育保障



- 围绕家族企业和家族发展意愿，结合国家发展战略优势产业，进行专项产业的并购、实业投资或权益投资。
- 通过控股的方式，更为高效地帮助家族打通全产业链，家族只需专注于经营家族企业在产业链中的优势细分，无需经营产业链中的全部细分。
- 联合大型战略投资者，扩大集群优势，进一步加强家族的影响力和家族财富的风险抵御能力。
- 实现家族产业从实体企业走向金融控股，完成家族产业模式的转型升级。



生活保障基金

必需型支出、
医疗类、养老类、
日常类、应酬类、
旅游类、娱乐类、
车船费用。



教育保障基金

支付家族成员
教育，深造费用；
在教育基金下设立
奖学金。



风险保障基金

家族或有风险
保障支出：诉讼、重
大财产损失、家族
再创业风险准备金
等。



保单+海外信托

避税、避债 降低传承成本

家族信托是指委托人（特指自然人）将其财产所有权转移给受托人，受托人按照信托协议管理信托财产，并在指定情况下将该资产转予指定的受益人。保险和信托的结合可以帮助家族增强多种风险的抵御能力，实现家族财产的有效传承。



资产配置

资产保值、增值

资产配置是指根据投资需求将投资资金在不同资产类别之间进行分配。家族保障基金中的资产配置多配置于不同国家地区的低风险、固收类产品。

定制式家族公益基金区别于其他公益基金，它是由家族发起的，以“战略性慈善”为目标，通过提炼家族的核心价值观，打造契合家族价值观的垂直的公益事业板块。通过家族公益基金，家族可以实现**家族财富合理避税、提升家族品牌影响力、增强子女的社会责任感，并促进社会人际关系网络等无形价值的扩张。**

百年渡家族公益基金路径：

围绕专业化、垂直化布局进行投资。

案例



- **石竹慈善基金会**由香港冠城集团董事局主席韩国龙先生等福建籍知名企业家共同捐赠发起，蓝源资本董事局主席廖文剑博士、新加坡首富第一家集团董事长魏成辉先生共同担任基金会名誉主席。
- 蓝源资本作为中国家族财富管理行业的领军者，一直致力于推动家族财富慈善事业的发展。蓝源资本今后将着重帮助家族慈善基金按照专业化与垂直化的运营方向实现可持续的发展，帮助家族企业家的事业达到新的高度。

出于经营理念、个人兴趣等等的原因，许多二代都不愿意直接接手父辈的产业，而选择自己创业。但是，并非每个创业项目都具有良好的投资价值。创二代基金的创立，可以引入外部专业的管理团队，帮助家族审查子女的创业项目，降低家族对子女的培养成本。

创二代基金优势

- 可以更加科学有效地培养子女在实体和金融的创业能力。
- 把控二代创业风险，避免出现致命性偏差。
- 为家族增加新的发展引擎。二代由于其独特的教育和生活背景，对许多新兴发展行业拥有更加敏锐的洞察力，可以为家族事业开疆拓土。
- 帮助二代打造属于他们自己的核心管理团队。

宁波蓝峰基金是由**蓝源资本**与宁波五峰机械有限公司、宁海县五峰缝制设备有限公司、宁波东杭机械有限公司、宁波金马机械有限公司等家族企业共同发起设立的家族财富管理基金。基金发起规模2亿元。

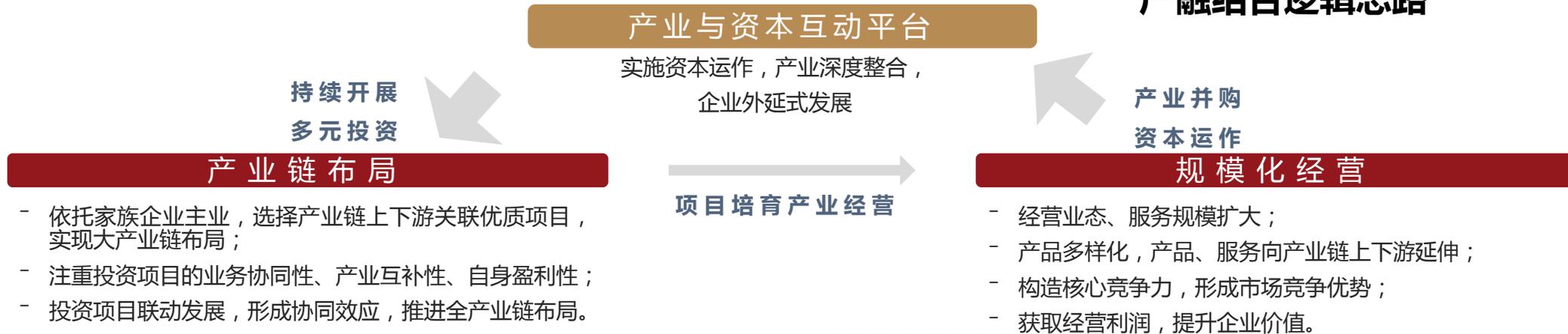
本基金将专注于新兴产业优质项目，投资领域覆盖新材料、生物医药、新一代信息技术、新能源、高端装备制造、硬科技等具有创新理念和发展前景的企业。

本基金的任务及主要目标是为以上企业的家族财富管理和二代传承提供服务与赋能。

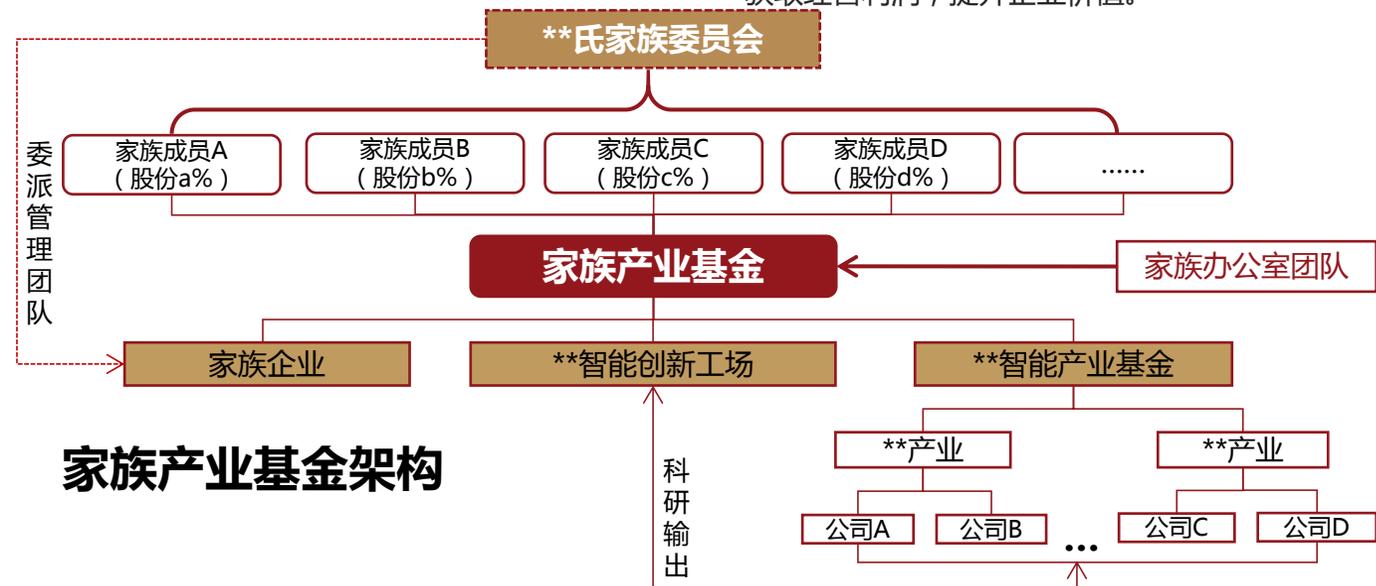


案例

产融结合逻辑思路



基本情况：依据家族需求与创业方向，家族办公室量身设计家族持股结构与产业基金组建方案，助推家族产业链扩张与多元化，实现家族成员的再创业梦想。



百年渡集团通过借鉴全球经验，结合中国经济社会的深层次矛盾和市场蓝海的机会，改变传统接班人培养方式，推出师徒制家族百年传承中国方案，以师徒制的紧密型辅导，搭建青年精英多元化交流平台，从创新知识到实战指导，系统培育，形成专属体系化、专业定制化的可全国性推广的百年渡模式。



亮点：

◆ 个性化定制方案，家族共同参与的闭门研讨，共同确定培育方案，由师父带领实施方案。

◆ 借鉴全球家族传承裂变式创业的国际模式，打造中国二代跨界创新的培养模式。

◆ 整合顶尖跨界导师资源，助力培育具备现代经营管理能力的创二代。

◆ 聚焦家族资产配置与二代传承，提供专业的整体解决方案

（一）百年渡家族传承俱乐部会员

二代对品质生活、资产配置、家族传承的核心需求为基点，在提供尊享精品生活的同时，培育学员具备全球化的视野、跨文化的管理能力、引领变革的领导力和创造性的行动力。通过俱乐部活动形成青年企业家社交精英圈层，拓展人脉，收获挚友，汇聚盟友。暨此获得知识与能力、视野与格局、情感与人脉的多重丰收。

（二）百年渡传承书院家族人才培育

专注于中国创二代家族人才的成长，为中国家族企业接班人、海归创业者、青年企业家量身定做的培育计划，实战学习企业经营、家族企业治理和资本投资的知识和方法，通过项目研讨分析，跨界导师辅导，旨在“培养青年商业领袖、助力企业传承创新”，并致力于为学员构建高品质的学习成长与商业交流平台。

（三）百年渡师徒制企业领袖或投资家养成

针对每个加入的家族精英，定制个性化养成计划，配置一对一专家级授业师傅，并汇聚国内外商学院教授专家、集政界资深人士、企业掌门人、投资管理人、财富规划人、家族治理人、百强企业高管等核心资源协助，从资产配置、产业投资、家族传承等开展全方位多元化服务，全面提升个人素质、经营管理能力和资本投资思维，打造未来的成功实体经营企业家与金融投资资本家。拓展全球视野，激发领导潜能，提升事业格局。

（四）廖博士跟班弟子

由光荣浙商轮值主席、香港家族办公室协会主席，金融与人才学双博士后廖文剑博士亲身授业，**面向全国定制式家族企业二代收徒，计划三年收徒100名。**通过收徒式的培育方式，从领导力、创造力、行动力、资本运用能力、企业经营能力等全方位给予一对一指导，提供家族产业链的数字化转型、家族资产专业化配置的策略、家族二代的传承计划与路径、政产学研工贸资一体化的跨界和人才资本化机制的设计等服务，帮助一代制定计划，帮助二代完成计划，助力二代形成计划具体操作方案并监督实施。通过2年的跟班培养，使之成为掌握家族基业长青的企业家和未来商界领袖。

百年渡特色产品线——⑧师徒传承十大模块

💡 生态系统型组织与蓝源资本平台

💡 资本的力量：工具与技巧

💡 产业链中观经济学与案例剖析

💡 产业互联网中国方案

💡 产业链中观管理学与案例剖析

💡 人才资本化与高端创新团队建设

💡 产业链基金管理新模式与
中国股权投资高质量发展新机遇

💡 师徒制文化传承百年渡方案

💡 全球家族办公室产业链服务链

💡 师徒携手开创蓝海市场



项目介绍

上袭蓝源科技商学高级研究项目，是**中国首个科技、商学、金融资本深度融合研究项目**，以培养“**懂前沿科技、懂产业链创新、懂金融资本、懂科技管理、懂商业运营**”具有**全球视野、创新思维和实战能力**的科技与商业复合型人才为核心目标，推动科学与商学、技术与商业的交叉融合，加大现有MBA教育教学改革力度，创办全新的MTA教育教学体系，搭建一个国际化的研究咨询与学习交流平台，促进科技创新与产业创新深度融合。

开办计划

2024年计划整合多方资源共同邀请顶级专家、著名企业家、有影响力的科学家、重量级投资家等组成**20-50人的师资团队**，招生**30-50人**。

师资团队：来自政府机构、国际组织、龙头企业、高校院所等多领域的政治家、企业家、科学家、教育家、投资家等**全球知名科技企业的资深专家、学术界的翘楚以及具有丰富教育经验的教授**。

学员：首期计划招募 10-30人，其中院士学员 10名+投资家学员 10名+二代或特色创业者付费学员 10名。**科技型企业家、高管及优秀中层管理者，新质生产力的创业代表，青年院士专家，以及为科技企业提高服务的券商、会所、律所、投资基金经理等**。

授课形式：一年两次，每半年集中线下授课。8-10次高研课程+2次集体游学。

百年渡国内家族财富管理领域的七大NO.1



中国第**1**个
家族财富管理研究院

中国第**1**套
家族财富管理系列丛书

中国第**1**个
家族财富管理方向课程体系
家族财富管理方向专业

中国第**1**批
“家族办公室”牌照

中国第**1**个
家族财富管理服务平台的开放型机构

构建中国第**1**个
两岸三地家族财富管理协会

举办中国第**1**届
国际家族办公室大会

蓝康医药集团

现代中医药领军企业

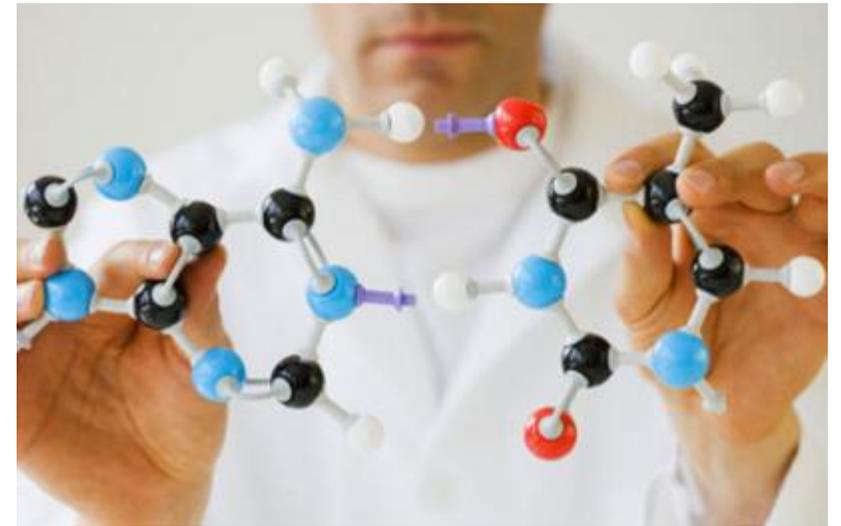


蓝康医药集团是以现代中医药奠基立业，积极倡导“高科技制剂中药”新理念，拥有全球领先并引领中医药未来改革发展方向的中医药纳米化整套生物技术体系。

公司定位：以高新技术创新赋能传统中药制造产业，通过中药产业互联网平台打造和中药纳米化等新技术，引领中医药在重大疾病上领域的重大建树，最终形成集投融资、研发、生产、销售于一体，以独家蓝康艾药和原研药品为特色的高科技医药健康产业集团，引领着中医药行业的发展方向，打造科创成果转化平台。

公司使命：以做中国人的专利制药企业为使命，打造中国跨国制药集团。

公司愿景：立足现代中医药产业，改善人类健康生活/与健康同行，创生命奇迹。



1

国家高度重视

- ① 时任副总理吴仪、时任卫生部长陈竺院士，亲自参与、设计和指导，其中吴仪副总理亲自批示。
- ② 列入十一五、十二五和十三五国家重大攻关项目。
- ③ 国家连续支持16亿元投资资金，支持科技成果转化落地。

2

免疫医学团队

- ① 国内国家级团队：以国家中医药管理局重点学科带头人、国家中医药管理局重点研究室主任徐立然教授为首的十一五、十二五和十三五国家重大科技专项的国家级团队。时任副总理吴仪、时任卫生部长陈竺院士，亲自参与、设计和指导SARS/HIV免疫系统重大疾病的科技攻关。
- ② 海外世界级团队：美国西奈山医学院李秀敏团队，2016年美国顶级医学奖项“未来健康技术奖”获得者、2017年CCTV海外杰出华人经典案例获奖者。

3

采取现代中医药纳米技术

与英国剑桥大学纳米研究院合作：**全球前沿现代中医技术+现代化纳米萃取技术**。这不仅仅是一场诺贝尔奖级别的中药革命，更是一个国际化的技术路径。能极大提高原本就领先的中医药防治艾滋病的药性和疗效，更可以为多病种（乙肝、糖尿病、老年疾病）中医药干预带来重大突破，从而实现多元产业化。纳米中药技术为中医药产业带来第四次创新浪潮。

4

优质资源与市场价值

- ① 不仅拥有免疫医学前沿研究，也拥有国际顶级三级实验室、几十万HIV血样、海内外院士、国医大师、全科医生和国际一体化产业资源。
- ② 填补国家乃至国际免疫医学空白，为创建若干个千亿级市场奠定坚实的基础。
- ③ **已经研发完成8个系列的原研中药（院内制剂），近3万多人的16年临床使用，国家已累计花费近10亿元用于该药品采购**，目前已到了规模化工业生产阶段。

5

我国中药材产业发展优势明显

- ① 自然条件优越
- ① 药材品质优良
- ② 资源种类丰富
- ② 种植规模大

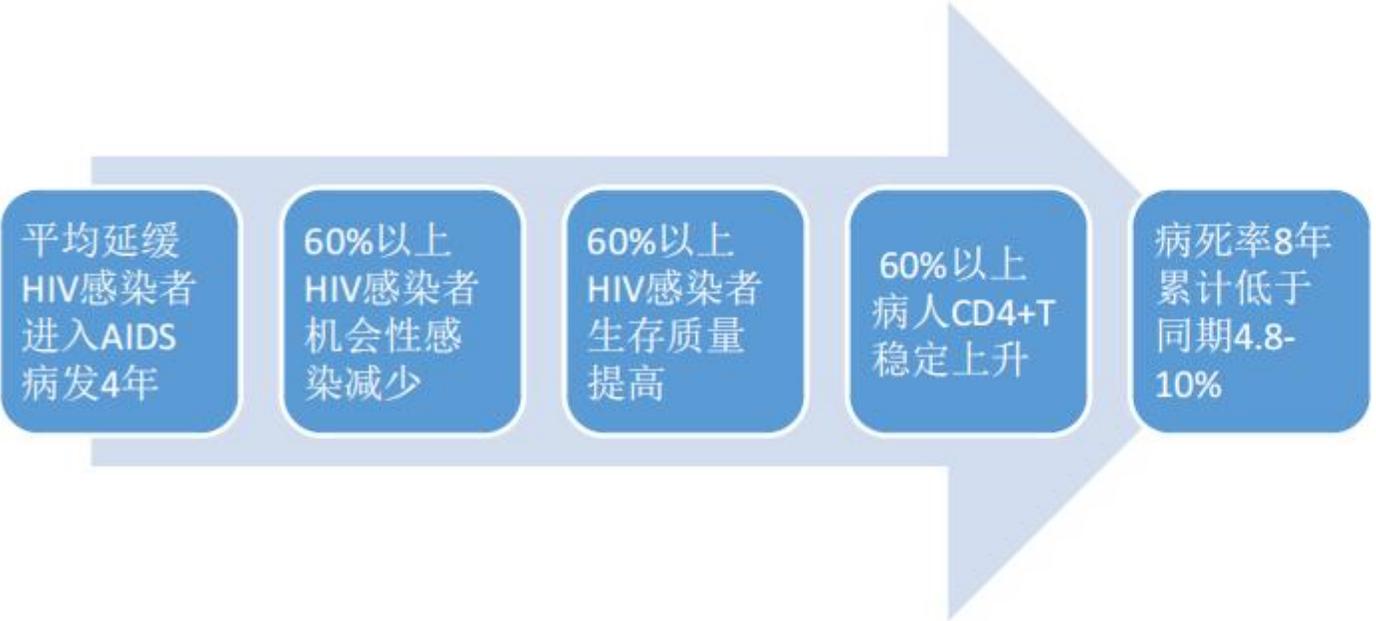
■ 蓝康中医药产品结构及研究方向



蓝康医药核心产品分析

■ 蓝康中医药防治HIV/AIDS取得阶段性疗效和成果

针对艾滋病不同分期、时期、阶段、程度，以及常见的机会性感染，研制了拥有国家防治艾滋病项目用药许可和院内制剂许可的“益艾康胶囊”、“健艾康胶囊”、“扶正排毒片”“清肺培元颗粒”、“泻痢康胶囊”、“柴霍达源颗粒”“解表 清里合剂”、“参芪除热胶囊”等8个系列专用方药10余种。



益艾康FDA批复原件

■ 蓝康中医药防治HIV/AIDS成果

经过**16年**国家重点科技专项研发及结合临床治疗，首创艾滋病中医药理论体系，揭示中医药治疗艾滋病的疗效机制，填补中医药防治艾滋病的多项空白，研发10余种相关药物和制剂并临床应用16年（院内制剂，HIV感染者及AIDS病人已经服用），是艾滋病中医药治疗国际标准的起草团队。



图中「马赛克女士」
HIV感染后生存21年



■ 蓝康药业产品防治新型冠状病毒影响力

针对新型病毒性肺炎疫情，我们蓝康医药快速的响应党和政府的行动部署，迅速的投入到抗击疫情的行动当中。

- 由蓝康医药首席科学家、世界中医药联合会的抗艾专委会会长徐立然教授领军河南疫情一线。徐教授不仅在河南省中医药管理局举办的疫情抗疫情的医生会议上为抗疫情的医生做专业指导，提出抗击疫情的相关治理标准和规范及流程等。
- 与中泰生命医学研究中心、泰国获得6次FDA金奖的卡拉沃医药科技公司深度合作。研发汉方泰药，现在已经组方了几种专门针对病毒的产品。
- 加大新型病毒性肺炎的指定用药的研发和生产，比如“柴藿达元颗粒” 已经在河南相关的工厂进行OEM指定生产。
- 快速在河南中医药大学及河南的新型病毒性肺炎治疗指定医院使用蓝康医药产品及其组方产品。蓝康医药的产品来自于国家三个5年计划的重大科技攻关项目成果，来自于非典SARS抗疫情的一线的治疗经验和成果。

蓝康医药8个系列的新药在新型病毒性肺炎的扩散期、爆发期、稳定期、回落期都会产生良好的药效，国家级党媒“人民论坛”也罕见的做了三次中医药治疗新冠肺炎的独家学术报道。

合作 合伙 融合 共创 共享 共赢



蓝源资本网址：www.cnbluesource.com



总部办公地址：宁波市江北区白沙路166号



联系电话：0574-87904756

